



Centro Studi sul Management ed il Lavoro

MIDDLE MANAGEMENT. L'evoluzione del ruolo dei quadri e delle elevate professionalità in Italia.

Giornata di studi – PROGRAMMA DEFINITIVO

Il CE.S.MA.L. Centro Studi sul Management ed il Lavoro organizza una giornata di studi sul ruolo del Middle Management nell'evoluzione delle imprese e della pubblica amministrazione.

La giornata di studi si terrà a Roma Camera dei Deputati Sala Matteotti, piazza del Parlamento 19 il 15 maggio 2024 dalle 9,30.

La categoria dei Quadri è costituita dai prestatori di lavoro subordinato che, pur non appartenendo alla categoria dei dirigenti, svolgono funzioni con carattere continuativo di rilevante importanza ai fini dello sviluppo e dell'attuazione degli obiettivi dell'impresa. La definizione della Legge 3 maggio 1985, n. 190 è rimasta generica e senza un concreto costrutto normativo, rinviando, per le opportune specificazioni, alla contrattazione collettiva. La lettera della legge stabilisce solo che i requisiti di appartenenza alla categoria dei Quadri siano stabiliti dai contratti collettivi nazionali ovvero aziendali, nell'ambito di ciascun ramo di produzione e in relazione alla struttura organizzativa dell'impresa.

La categoria dei Quadri rappresenta un indiscutibile bacino di elevate professionalità a disposizione di ogni organizzazione aziendale. Adesso, a distanza di 40 anni, anche il settore pubblico sembra avvertire la necessità di valorizzare adeguatamente tali competenze, attraverso la costituzione di un'"area delle elevate professionalità", peculiarità specificatamente prevista nella riorganizzazione della PA, in cui collocare il personale apicale incaricato dell'esercizio di funzioni organizzative e gestionali.

La sostenibilità dell'impresa nell'era del lavoro digitale è diventata una preoccupazione crescente per i ruoli specialistici apicali, i mutamenti dati dall'intelligenza artificiale rischiano di trasformare se non cancellare modi e ruoli nel lavoro. I Middle manager del settore privato e quelli del settore pubblico che occupano ruoli tecnici e gestionali trovano sempre maggiore riconoscimento ed è fondamentale il loro contributo per il funzionamento dei processi aziendali e organizzativi svolgendo un ruolo importante per rendere operative le scelte strategiche e per sovrintendere a funzioni specialistiche ad alta qualificazione. I Middle manager hanno nel mercato del lavoro maggiori opportunità proprio per la loro specificità e adattamento a contesti diversi, anche se nell'attuale momento economico esiste una ridefinizione del ruolo non sempre lineare e omogenea da comparto a comparto.

La giornata di studi intende sollecitare il dibattito sul ruolo e sulle direttrici di sviluppo di questa importante parte di lavoratori ed il loro contributo ai cambiamenti nel mondo del lavoro.

Ecco il PROGRAMMA della giornata di studi:

Ore 09:30 Registrazione partecipanti

Ore 10:00 Apertura dei lavori e saluti istituzionali INVITATI

Claudio Durigon, Sottosegretario al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Annarita Patriarca, Segretario di Presidenza della Camera dei Deputati

Francesco Zaffini*, Presidente Commissione Affari sociali, sanità, lavoro pubblico e privato, previdenza sociale Senato

- A seguire Rappresentanza dei Quadri e delle Elevate Professionalità, facciamo il punto
- Chairman: **Antonio Votino**, *Presidente Centro Studi sul Management ed il Lavoro*
- Gabriella Ancora**, *Presidente CIU UnionQuadri*
- Vera Buonomo**, *Segretaria confederale Uil Unione Italiana del Lavoro*
- Marco Carlomagno**, *Segretario generale FLP Federazione Lavoratori Pubblici e Funzioni Pubbliche*
- Federica Cochi**, *Presidente APIQA CGIL*
- Stefano Cuzzilla***, *Presidente di Confederazione Italiana Dirigenti d'Azienda*
- Giorgio Graziani**, *Segretario Confederale della CISL*
- Mattia Pari**, *Segretario generale Aggiunto Federazione Autonoma Bancari Italiani*
- Ore 13:00 Interruzione dei lavori
- Ore 14:30 Ripresa lavori
- Il valore della professionalità dei Middle Manager nell'era digitale
- Chairman: **Gabriele Giorgi**, *Professore Ordinario in Psicologia del lavoro e delle Organizzazioni Università Europea*
- Giulia Borgherese**, *CEO BHR*
- Marilù Carnesi**, *Co-owner e Training Manager*
- Maria Teresa Cuomo**, *Docente di Economia e Gestione delle Imprese, Management dell'Innovazione Università di Salerno*
- Pietro Cum**, *CEO Elis*
- Ore 15:30 Middle Manager al femminile: la grande risorsa delle aziende italiane
- Chairman: **Valeria Fatone**, *Giornalista professionista*
- Giorgia Butera**, *Sociologa, Presidente METE Onlus*
- Sonia Malaspina**, *Direttrice Relazioni Istituzionali Danone*
- Barbara Martini**, *Docente di Politica Economica Università di Tor Vergata; Delegata del Rettore alle pari opportunità & inclusione*
- Virginia Raggi**, *Presidente del Comitato Tecnico Scientifico Women in Charge on Tour*
- Silvia Zanella**, *Manager e Autrice*
- Ore 16:30 Le nuove direttrici del Middle management: Terzo Settore, Ambiente e Sanità
- Chairman: **Paolo Cento**, *Direttore responsabile Articolo 9*
- Anna Angioni**, *Dirigente responsabile Area Risorse Umane ARPA Lazio*
- Carla Messano**, *Consigliera Federazione Associazione Volontari Ospedalieri*
- Enzo Morricone**, *Direttore Centro Servizi per il Volontariato del Lazio*
- Silvia Superbi**, *Presidente Comitato scientifico EUconsult Italia*



Centro **S**tudi sul **M**anagement ed il **L**avoro

Ore 17:30 Intelligenza Artificiale: la sfida degli scenari complessi nel lavoro

Mauro Antico, Chief Research & Innovation Officer Philmark group

Lelio Borgherese, Presidente Assocontact

Daniele Nardi, Professore Ordinario di Intelligenza Artificiale. Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A.Ruberti" La Sapienza Roma

Vivaldo Moscatelli, Human-AI relationship and Technology Enhanced Learning Banca d'Italia

Moderà: **Antonio Votino**, Presidente Centro Studi sul Management ed il Lavoro

Ore 18:30 Sintesi e conclusioni

Ciro Cafiero, Avvocato giuslavorista e Presidente Comitato Scientifico Centro Studi sul Management ed il Lavoro

**=invitati in conferma*

Sarà possibile intervenire nei singoli panel compilando il form direttamente in sala. Per ogni ulteriore informazione scrivere a events@cesmal.org.

E' obbligatoria la giacca per gli uomini ed un abbigliamento consono al luogo.

PER ISCRIVERSI ED ACCEDERE ALLA CAMERA DEI DEPUTATI SALA MATTEOTTI <https://bit.ly/3xVK8YQ>



CHI SIAMO:

Il CE.S.MA.L. Centro Studi sul Management ed il Lavoro ETS è una Associazione di Promozione Sociale libera e aperta a tutti coloro che studiano o lavorano approfondendo le dinamiche sociali ed economiche del lavoro in Italia e negli altri paesi con particolare riguardo alle attività relative al management delle imprese e di ogni attività economica e sociale. Vogliamo adottare iniziative di promozione culturale e di educazione permanente, curando l'attività didattica, provvedendo all'organizzazione e creazione di mostre e pubblicazioni in materia di lavoro e di management. Desideriamo promuovere una nuova cultura del lavoro basata sulla responsabilità sociale personale, sulla centralità della persona, sulle relazioni di reciprocità e sulla funzione sociale del profitto d'impresa. Lo spirito e l'attività del CE.S.MA.L si conformano ai principi della Costituzione Italiana e si fondano sul pieno rispetto della dimensione umana, spirituale e culturale della persona.

CE.S.MA.L. Centro Studi sul Management ed il Lavoro – APS ETS Codice Fiscale 97966360584 Iscrizione RUNTS 77270 Registro Associazioni G16068/2018.

Sede: Roma Via Enzo Martinelli 12 cap 00134. Tel.0621126913. Email: segreteria@cesmal.org www.cesmal.org

La giornata di studi è sostenuta da: F.L.P. - Federazione Lavoratori Pubblici e Funzioni Pubbliche, CIU Unionquadri e Philmark Group